

פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 100 מיום 04.05.2026

משתתפים ח"ח: אדרי' חלל חלמן, מנהל מינהל בינוי ותשתית, יו"ר הוועדה,
 רו"ח ליטל פחטר סגנית מנהלת אגף חשבות, עו"ד נופר חלפגוט-שירות משפטי.
 נוכחים : מנהלי מחלקות באמצעות שיחת "זום".
מרכז הוועדה: ליאור אבירם

<u>תחלטה</u>	<u>יחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות הבקשה</u>
1	מינהל בת"ש תנועה תחבורה ציבורית	העסקת נשי"מ (נותן שירותים) עבור מתן שירותי תכנון, עיבוד וניתוח נתונים במחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה 1*	אישור תחתקשרות על בסיס 80% איכות ו- 20% מחיר, מצ"ב: אמות מידה, תנאי סף וחוות דעת משפטית, אומדן כ [REDACTED] שנה (12 חודשים + 4 אופציות של שנה כל אחת).
2	מינהל הנדסה תכנון אסטרטגי	ליווי מקצועיתפעולי לתהליכי שיתוף ציבור במסגרת עדכון התכנית האסטרטגית תל אביב-יפו 1*	אישור תחתקשרות על בסיס 80% איכות ו- 20% מחיר, מצ"ב: אמות מידה, תנאי סף וחוות דעת משפטית, אומדן כ [REDACTED] לכל שנה (24 חודשים + אופציה ל-24 חודשים נוספים)

פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 100 מיום 04.05.2026

החלטה מס' 1 – העסקת נשי"מ (נותן שירותים) עבור מתן שירותי תכנון, עיבוד וניתוח נתונים במחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה 1*

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
מינהל בינוי ותשתית	תנועה	תחבורה ציבורית

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
העסקת נשי"מ (נותן שירותים) עבור מתן שירותי תכנון, עיבוד וניתוח נתונים במחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה 1*	
תיאור מהות ההתקשרות	
המחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה עומדת בפני אתגרים מורכבים ומגוונים בצרכי עבודת המטרו. שירות התחבורה הציבורית סובל מאי יציבות בעקבות שינויים תכופים, הפוגעים באמון הנוסעים בשירות, תושבי העיר ומבקריה. האתגרים העיקריים הינם שמירה על אמינות השירות בתקופת העבודות ובו בזמן חתירה לעדכון רשת הקווים לחזנת המערכת המסילתית. העבודות יכללו בין היתר: • ניתוח ועיבוד נתונים ניתוח סקרי מידע, ניתוח נתוני מהירויות, ניתוח מערכות מידע וניתוחי כדאיות. • גיבוש מסקנות והמלצות למנהל המחלקה מתוך מאגרי מידע מתעדכנים. • מעקב אחרי השינויים התנועתיים ובחינת השפעתם על רמות השירות בכלים מחשוביים. • השתתפות בשיבות ותיאומים מול גורמי עירייה וגורמי חוץ. • תכנון מפורט של קווי התחבורה הציבורית, לרבות מכרזי ההפעלה של התחבורה העירונית במצב הקיים והעתידי. • תכלול פעילות מסופי הקצה לרבות תחנה מרכזית, מסופים חלופיים, מרכזי מעבר לנוסעים ועוד. • ריכוז וועדות תנועה ופורומים מקצועיים, לרבות בדיקה ואישור הסדרי תנועה זמניים.	
תקופת ההתקשרות	חיקף כספי מוערך
12 חודשים + 4 אופציות של 12 חודשים כל אחת	

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מחיי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
עבודתו של נותן השירותים כמפורט לעיל, היא עבודה ייחודית הנובעת מכך שמדובר בעבודה מקצועית מורכבת, רגישה ורב-ממשקית, הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים בתחום התחבורה הציבורית העירונית עבור אוכלוסיית העיר ומבקריה, בתחומי התכנון התנועתי והתחבורתי ציבורי על רקע עבודות המטרו והשפעתן הישירה על רשת התחבורה בעיר. השירותים המבוקשים אינם בגדר עבודה שגרתית, עליהם להיות מותאמים לשינויים התכופים שמתקיימים נוכח עבודות המטרו, ומכאן שנדרשת מנותן השירותים בין היתר, יכולת ניתוח ועיבוד נתונים מאגרי מידע מתעדכנים, בחינה חישובית שוטפת של השפעות השינויים התנועתיים על רמות השירות ולאורם גיבוש מסקנות והמלצות מקצועיות למנהל המחלקה. לאור מורכבות השירותים, על נותן השירותים להיות בעל ניסיון בתכנון פרויקטים של תחבורה ציבורית לגוף ציבורי. לצד המומחיות המקצועית הנדרשת, ההתקשרות מחייבת גם יחסי אמון מיוחדים, שכן נותן השירותים עתיד לעבוד באופן רציף וצמוד עם מנהל המחלקה ועם גורמים בתוך אגף התנועה בעירייה ומחוצה לה מול נתי"ע, משטרה, מתכננים, קבלני משנה וכו'. נוכח ממשקי עבודה אלה, נותן השירותים עתיד להיחשף למידע תכנוני ותפעולי רגיש, וכן לתשתיות ולחשתלב בתהליכי קבלת החלטות בעלי השפעה ישירה על מתן השירות לציבור, על תפקוד המערכת העירונית בתקופת עבודות המטרו ועל היערכות חרשות למבנה התחבורתי העתידי. בנסיבות אלה, העבודה הנה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים ויחסי אמון מיוחדים תוך כדי עבודה בלוי"ז צפוף.

4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ותנאי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו ע"י אגף התנועה, לפיהם מדובר בהתקשרות למתן שירותי תכנון, עיבוד וניתוח נתונים במחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה. השירותים כוללים, בין היתר, ניתוח ועיבוד נתונים שונים ולאורם גיבוש מסקנות והמלצות למנהל המחלקה, מעקב אחר השינויים התנועתיים ובחינת השפעתם על רמות השירותים בכלים מחשוביים, תכנון מפורט של קווי התחבורה הציבורית, תכלול פעילות מסופי הקצה וכיו"ב.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים מקצועיות, ידע ומומחיות מיוחדת בתחום התכנון התנועתי והתחבורתי העירוני וזאת על רקע עבודות המטרו והשפעתן הישירה על התחבורה הציבורית בעיר. בנוסף, השירותים מחייבים ניסיון בתכנון פרויקטים לתכנון תחבורה ציבורית.

זאת ועוד, הבאתי בחשבון גם את הסברי היחידה כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אומן מיוחדים ויחסי עבודה טובים, שכן נותן השירותים ידרש לממשקי עבודה מרובים הן עם גורמים עירוניים שונים באגף התנועה בעירייה לרבות מנהל המחלקה והן מול גורמים חיצוניים (כגון נת"ע, משטרה, מתכננים, קבלי משנה וכו'). נוכח ממשקי העבודה הנדרשים, נותן השירותים עתיד להיחשף למידע תכנוני ותפעולי רגיש לרבות תשתיות, ולהשתלב בתהליכי קבלת החלטות בעלי השפעה ישירה על מתן השירות הציבורי, על תפקוד המערכת העירונית בתקופת עבודות המטרו ועל הערכות הרשות למבנה התחבורתי העתידי ומשכך ההתקשרות מחייבת יחסי אומן מיוחדים.

לאור כל האמור לעיל, לאור פרטי ההתקשרות ומאפייניה, הידע והמומחיות הנדרשים במסגרת התפקיד, ממשקי העבודה המרובים ויחסי העבודה הטובים המתחייבים, החשיפה למידע רגיש ויחסי תאומן המתחייבים, אני סבורה, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, אשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ז-1987, ~~החלה~~ תחילה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

ליאור ינמן, עו"ד
עוזרת ראשית ליועץ - תחום מסחרי

5. תנאי סף

על המציע/ נותן השירותים מטעם המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת התצעות.

5.1. **זהות המציע** - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.

5.2. **ניסיון בתחום המבוקש** - למציע/ נותן השירותים מטעם המציע, ניסיון בתכנון פרויקט אחד לפחות של תחבורה ציבורית לגוף ציבורי וכל זאת במהלך 3 השנים שקדמו להגשת התצעות.

5.3. **השכלה/ רישיון** - המציע/ נותן השירותים מטעם המציע יהיה בעל תואר ראשון לפחות של כל מוסד אקדמי מוכר על ידי המל"ג.

5.4. **ציון איכות** - עמידה בציון איכות מינימלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן.

הערה: תנאי הסף 5.2 – 5.4 לעיל, יבחנו עבור נותן השירותים במועל, בין אם במישרין מול המציע עצמו, במידה והשירותים ינתנו על ידו, או לחילופין מול המועמד מטעמו שישימש כנותן השירותים ובאותה הקבלה מתן ניקוד הניסיון כמפורט בטבלה שבסעיף 6 מטה.

6. משקל ציון האיכות

6.1. ציון האיכות יהווה 80% מהציון הכולל.

6.2. ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן:

אמת המידה	משקל	הערות/הבהרות
ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע בתכנון פרויקטים של תחבורה ציבורית לגופים ציבוריים (רשויות מקומיות ו/או משרדי ממשלה ו/או חברות ממשלתיות בתחום תשתיות/הנדסה וכיו"ב) וכל זאת במהלך 3 השנים שקדמו למועד הגשת ההצעה. (ידווח על גבי נספח ד')	50%	- עבור פרויקט 1 בלבד – 0 נק'. - עבור 2 – 4 פרויקטים – 60 נק'. - עבור 5 – 7 פרויקטים – 80 נק'. - עבור 8 פרויקטים ומעלה – 100 נק'.
הצגת מתודולוגיה מגיש ההצעה יפרט את תפיסתו באשר לשירות התחבורה הציבורית במטרופולין תל אביב, כולל ניתוח המצב הקיים בדגש על האתגרים הנוכחיים והעתידיים ופתרונם הרצוי. (ידווח בנספח ו' ובהיקף של דף A4 אחד לכל היותר)	20%	- ניקוד המתודולוגיה ייקבע בין היתר, בהתאם לפרמטרים הבאים: - זיהוי האתגרים בפניהם עומדת העיר בתחום התחבורה הציבורית – עד 20 נקודות - הצגת בעלי העניין הרלוונטיים לקידום התחבורה הציבורית – עד 20 נקודות - הצגת קונספט שירות לתחבורה הציבורית ברמה המטרופולינית – עד 10 נקודות - הצגת קונספט שירות לתחבורה הציבורית ברמה העירונית – עד 10 נקודות - הצגת פרויקטים לביצוע בטווח המידי – עד 10 נקודות - הצגת פרויקטים לביצוע בטווח הארוך – עד 10 נקודות - בהירות המסמך, קוהרנטיות ואיכות הצגת הרעיונות – עד 20 נקודות - סה"כ צבירה של עד 100 נקודות.
ראיון עם המציע/ נותן השירותים מטעם המציע	30%	- במסגרת הראיון ייבחנו, בין היתר, הפרמטרים הבאים: - הכשרה רלוונטית נוספת של המציע/נותן השירותים מטעם המציע מעבר לתנאי הסף. - כמות לקוחות. - הצגת פרויקטים שבוצעו ע"י המציע/ נותן השירותים מטעם המציע.

פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז לפי תקנה 8(3) מספר 100 מיום 04.05.2026

• תשובות המציע/ נותן השירותים מטעם המציע לשאלות מקצועיות של האגף לרבות מנהל המחלקה. • זמינות והתרשמות כללית. • וכיוצ"ב. סה"כ צבירה של עד 100 נקודות.		
	100%	סה"כ

7. משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל בכפוף להצעת המציע לאחוז ההנחה שיוצג על ידו :
- התמורה תקבע בהתאם לשיעור ההנחה שיוצג על ידי המציע עבור : התחשבות על בסיס שעות עבודה על פי תעריף שעותי מיוחד בסך 180 ש"ח + מע"מ.
 - הערה : מהתעריף הנ"ל (כולל ההנחה שתוצג על ידי המציע) תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכויי משרד וזאת מאחר ומתן השירותים יבוצע במתקני העירייה.
8. לא נדרשת חקמת התמחות חדשה במאגר בקשר לשירות המפורט בבקשה זו, וזאת לאור שמדובר על התקשרות בודדת, ולא צפויות עוד התקשרויות מסוג זה.

דיון

1. מר ליאור אבירם מציג את הפניה.
2. הוועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, בהתאם להוראות נוחל 8/2016 שפרסם משרד הפנים להתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז (להלן : "נוהל משרד הפנים"), ובמסגרת זאת בחנה את האפשרות לבצע את ההתקשרות המבוקשת בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן : "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הוועדה דנה בפניה לאחר בחינת חוות דעת היועץ המשפטי, לפיה תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות המבוקשת וזאת לנוכח הניסיון הספציפי, הידע והמומחיות המיוחדים הנוגעים למתן שירותי תכנון, עיבוד וניתוח נתונים במחלקה לתחבורה ציבורית באגף התנועה. שירותים אלה כוללים, בין היתר, ניתוח ועיבוד נתונים שונים ולאורם גיבוש מסקנות והמלצות למנהל המחלקה, מעקב אחר השינויים התנועתיים ובחינת השפעתם על רמות השירותים בכלים מחשוביים, תכנון מפורט של קווי התחבורה הציבורית, תכלול פעילות מסופי הקצה, וכיוצא בזה, וכן לאור יחסי האמון המיוחדים הכרוכים בהתקשרות, בשים לב לממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה, למהותה ולנתונים שיימסרו במסגרתה.
4. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי המצריך, בין היתר, מקצועיות, ידע ומומחיות מיוחדת בתחום התכנון התנועתי והתחבורתי העירוני וזאת על רקע עבודות המטרו והשפעתן הישירה על התחבורה הציבורית בעיר. בנוסף, השירותים מחייבים ניסיון בתכנון פרויקטים של תחבורה ציבורית לגוף ציבורי. בנוסף, הביאה הוועדה בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר בשירות הדורש יחסי אמון מיוחדים שכן נותן השירותים ידרש לממשקי עבודה מרובים מול היחידה לה יינתן השירות ומול גורמים חיצוניים, כמפורט בפניה, וכן לנתונים אליהם ייחשף המציע הזוכה, באופן שהתקשרות במכרז אינה הדרך המיטבית לבחירת נותן השירות בהתקשרות מסוג זה.
5. הוועדה בחנה את תנאי הסף למציעים בהתאם להיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה ומשקלן, לפיהן תקבע ההצעה הזוכה ואישרה אותם.

החלטה

1. הוועדה מצאה כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) ועל פי הקבוע בנוהל משרד הפנים, וזאת לאור טיבה ומחלתה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית ולאור התוצרים המבוקשים במסגרתה, ולאור יחסי האמון וממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה. בנוסף, מצאת הוועדה, כי לא נדרשת הקמת מאגר ייעודי בתחום ההתקשרות המבוקשת, וזאת, בין היתר, בהתחשב בתדירות ההתקשרויות ואופיין.
2. הוועדה מחליטה לאשר את תנאי חסף ואמות המידה בשיעור של 80% איכות ו- 20% מחיר כפי שהובאו בפניה שהוגשה.
3. הוועדה מאשרת פניה תחרותית לקבלת הצעות, בתנאי הפניה לעיל.
4. תוצאות הפניה התחרותית יובאו לאישור ועדת מתכננים וכמפורט לעיל.

החלטה מס' 2 – ליווי מקצועית פעולי תהליכי שיתוף ציבור במסגרת עדכון התכנית האסטרטגית ת"א-יפו *

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
מינהל הנדסה	תכנון אסטרטגי	תכנון אסטרטגי

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
ליווי מקצועית פעולי תהליכי שיתוף ציבור במסגרת עדכון התכנית האסטרטגית תל אביב-יפו	
תיאור מוחות ההתקשרות	
עיריית תל אביב יפו מקדמת בימים אלו את תהליך עדכון התכנית האסטרטגית לעיר לשנת היעד 2035. התהליך מבקש לגבש חזון עירוני ארוך טווח ולשרטט כיווני פעולה בתחומי החיים המרכזיים בעיר, תוך התבססות על נתונים, מגמות עומק ותהליכי חשיבה רבת-תחומיים. כחלק בלתי נפרד מהתהליך, מקודם מחלך רחב היקף של שיתוף הציבור, שמטרתו לאפשר לתושבות ולתושבי העיר לקחת חלק בעיצובה. מחלך זה כולל, בין היתר, פיתוח והפעלה של סקר עירוני רחב, קמפיין תקשורתי נלווה, וכן פעילויות אינטראקטיביות נוספות המתקיימות במרחב הפיזי והדיגיטלי. פיתוח כלי השיתוף – ובראשם השאלון העירוני – מתבצע בתהליך רב-שלבי הכולל גיבוש תכנים מקצועיים, ריכוז והטמעת הערות מגורמים פנים-ארגוניים וחץ-ארגוניים, תיקוף מתודולוגי, הטמעה במערכות ייעודיות, וכן עיבוד וניתוח של הנתונים שייאספו בהמשך. לאור היקף הפעילות וריבוי השותפים המעורבים בתהליך, נדרש גורם מקצועי שילווה את תהליכי פיתוח, הפעלה ועיבוד התוצרים של כלי שיתוף הציבור, לרבות ניהול ותכלול המידע הנאסף במסגרתם והנגשתו לצוותי התכנון ולגורמי קבלת ההחלטות.	
עבודת נותן השירותים תכלול בין היתר: - ניהול והוצאה לפועל של סקרי שיתוף ציבור דיגיטליים, החל מגיבוש השאלון ועד הטמעתו במערכות העירוניות. - איסוף, מיון ותכלול הערות מגורמים עירוניים ביחס לשאלון ולמסמכים נלווים; - ניהול וריכוז תהליכי תיקוף תוכן; - תיאום מול גורמי עירייה רלוונטיים לצורך הבטחת ייצוג מגוון של אוכלוסיות העיר במענה לכלי שיתוף הציבור, לרבות קידום התאמות נדרשות בתחומי תרגום, חנגשה והפשטת תוכן; - איסוף, ארגון וניהול מאגרי נתונים הנאספים במסגרת הסקר העירוני; - עיבוד וניתוח ראשוני של ממצאי השאלון והפקת תובנות תומכות תכנון; - ריכוז והובלת עבודה עם קבוצות משתתפים במסגרת פעילויות שיתוף, לרבות התאמת תכנים ואופן ההשתתפות לקהלי יעד שונים; - ליווי תהליכי זיהוי צרכים העולים מהשטח במסגרת פעילויות שיתוף, וסיוע בגיבוש מענים יישומיים בהתאם; - כתיבה, עריכה והכנת מסמכים לרבות, הכנת סיכומים, מצגות ודוחות להצגת ממצאים ותוצרים ממפגשי שיתוף ועבודה פנים עירונית; - ארגון וניהול משימות, טיפול בפניות, עמידה בלוחות זמנים ועריכת מעקב שוטף על משימות וביצוע תהליכים מרובי משתתפים ומשימות; - תיאום עבודה שוטפת מול ספקים, מפיקים ויועצים חיצוניים; - ניהול והכנת פניות לגורמי חוץ וספקים, לרבות ניסוח קולות קוראים ובריפים לקידום מיזמים במסגרת תהליך שיתוף הציבור; - הובלת מיזמי פלייסמייקינג (Placemaking) במרחב העירוני, החל משלב אפיון ומיפוי צרכי הקהילה, דרך תכנון שיתופי ועד להוצאה לפועל של יוזמות לשיפור חמרתב הציבורי; - מתן תמיכה תפעולית בתהליכי שיתוף ציבור, לרבות ניהול והוצאה לפועל של מפגשים, הקמה והובלה של יוזמות עירוניות בשיתוף אגפים עירוניים וגורמים חוץ עירוניים;	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
24 חודשים + אופציה ל 24 חודשים נוספים	כולל מע"מ

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית תדרשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק עבודתו של נותן השירותים כמפורט לעיל, מחייבת ידע מצטבר, ניסיון ומומחיות ייחודית בפיתוח והובלת תהליכים בשיתוף הציבור במרחב העירוני. לשם הוצאה לפועל של פרויקטים עירוניים שונים, על נותן השירותים לעבוד הן מול גורמים עירוניים (ובין היתר: אגפי אסטרטגיה, אגפי תכנון והתחדשות עירונית, מינהל קהילה, מינהל חינוך, גופי תרבות עירוניים וגופים לפיתוח כלכלי) והן מול גורמים חוץ עירוניים מגוונים בעלי עניין שונים (ובין היתר: עסקים מקומיים, מתחמים בהם מתנחלת פעילות מסחרית או ציבורית כגון: מרכזים מסחריים, תחנות רכבת וכיו"ב). לאור מורכבות השירותים, על נותן השירותים להיות בעל ניסיון בעבודה עם רשויות מקומיות והובלת פרויקטים במרחב העירוני, לרבות פיתוח והפקה של יוזמות במרחב הציבורי, עבודה עם אגפים עירוניים, עסקים מקומיים ושותפים נוספים. השירות מחייב מקצועיות ומומחיות ייחודית בהנחה וליווי קבוצות משתתפים בתהליכים עירוניים, בפיתוח והפעלת כלי שיתוף ציבור ובהנעת משתתפים לפעולה במסגרת פרויקטים עירוניים. נדרשת מנותן השירותים יכולת לשלב בין תכנון עירוני, תרבות ופעולה במרחב הציבורי לצורך פיתוח תכנים ופעילויות מותאמות להקשר המקומי ולקהלי יעד מגוונים. לצד המומחיות הנדרשת, ההתקשרות מחייבת גם יחסי אמון מיוחדים, שכן נותן השירותים עתיד לעבוד באופן רציף וצמוד הן עם גורמים עירוניים והן עם גורמים חיצוניים. נוכח ממשקי עבודה אלה, נותן השירותים עתיד להיחשף למידע עירוני רגיש מתוך מערכות המידע ביחידה לתכנון אסטרטגי הכוללות מידע תכנוני עתידי שלא קיבל תוקף סטטוטורי, תכנון שירותי ציבור שטרם יצא לידיעת הציבור ומידע נוסף הנמצא בשימוש פנים עירוני בלבד, ולהשתלב בתהליכי קבלת החלטות בעלי השפעה על הציבור ועל תפקוד המערכת העירונית.
--

4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ותנאי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו ע"י אגף תכנון אסטרטגי, לפיהם מדובר בהתקשרות למתן שירותי ליווי מקצועית-פעולי לתהליכי שיתוף ציבור במסגרת עדכון התכנית האסטרטגית תל אביב-יפו. השירותים כוללים, בין היתר איסוף, ארגון וניהול מאגרי נתונים עירוניים, עיבוד וניתוח ממצאי שאלונים עירוניים, ניהול וריכוז תהליכי תיקוף תוכן; כתיבה, עריכה וחכנת מסמכים לרבות, חכנת סיכומים, מצגות ודוחות להצגת ממצאים ותוצרים ממפגשי שיתוף ועבודה פנים עירונית, תיאום עבודה שוטפת מול ספקים, מפיקים ויועצים חיצוניים וכיו"ב.

כמו כן, בחנתי את הסברי האגף, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים מקצועיות, ידע ומומחיות מיוחדת בתחום הובלת פרויקטים או תהליכים בתחומי שיתוף ציבור, פיתוח והפעלת יוזמות במרחב העירוני, או פרויקטים עירוניים הכוללים עבודה עם גורמים עירוניים ושותפים נוספים. בנוסף, השירותים מחייבים ניסיון בעבודה עם רשויות מקומיות והובלת פרויקטים במרחב העירוני.

זאת ועוד, הבאתי בחשבון גם את הסברי האגף כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אמון מיוחדים ויחסי עבודה טובים, שכן נותן השירותים יידרש לממשקי עבודה מרובים הן עם גורמים עירוניים שונים בעירייה והן מול גורמים חיצוניים לרבות ספקים, מפיקים ויועצים חיצוניים. נוכח ממשקי העבודה הנדרשים וחשיפת נותן השירותים למידע על אודות הציבור מתוקף תפקידו, נותן השירותים עתיד להיחשף למידע תכנוני ועירוני רגיש, ולחשתלב בתהליכי קבלת החלטות בעלי השפעה על הציבור ועל תפקוד המערכת העירונית ומשכך ההתקשרות מחייבת יחסי אמון מיוחדים.

לאור כל האמור לעיל, לאור פרטי ההתקשרות ומאפייניה, הידע והמומחיות הנדרשים במסגרת התפקיד, ממשקי העבודה המרובים ויחסי העבודה המתחייבים, החשיפה למידע רגיש ויחסי האמון המתחייבים, אני סבורה, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, אשר לאור טיבה ומחיתה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,
ליאור וינמן, עו"ד
 עוזרת ראשית ליועץ ראש – תחום מסחרי

5. תנאי סף

על המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת ההצעות:

- 5.1 **זכות המציע** - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדן בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.
- 5.2 **ניסיון בתחום המבוקש** - למציע ניסיון של לפחות 3 שנים במהלך 5 השנים האחרונות בהובלת פרויקטים או תהליכים בתחומי שיתוף ציבור, פיתוח והפעלת יוזמות במרחב העירוני, או פרויקטים עירוניים הכוללים עבודה עם גורמים עירוניים ושותפים נוספים.
- 5.3 **תשכלה** - המציע יהיה בעל תואר ראשון לפחות של מוסד אקדמי מוכר על ידי המלי"ג בתחומים: תכנון ערים, גיאוגרפיה, לימודי סביבה, מדיניות ציבורית, ניהול, מנהל עסקים, לימודי תרבות, או תחום רלוונטי אחר.

6. אמות מידה לבחירת ההצעה הזוכה - 80% איכות 20% מחיר.

6.1. ציון האיכות יהווה 80% מהציון הכולל (עמידה בציון איכות מינימלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן).

6.2. ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן:

אמות מידה לקביעת ציון האיכות	מספר נק'	אופן הניקוד
ניסיון בפיתוח, הפקה וחטמעה של תכנים או פעולות במרחב הציבורי במסגרת פרויקט עירוני	20	ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים הכוללים פיתוח תכנים, הפקה או יישום בפועל (יש להציג רשימה) ■ עבור 2 פרויקטים - 4 נק' ■ 4-3 פרויקטים - 8 נק' ■ 6-5 פרויקטים - 16 נק' ■ 7 פרויקטים ומעלה - 20 נק'
ניסיון בעבודה בממשק עם רשויות מקומיות, לרבות גיוס שותפים וניהול ממשקי עבודה	20	ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה) ■ עבור 2 פרויקטים - 4 נק' ■ 4-3 פרויקטים - 8 נק' ■ 6-5 פרויקטים - 16 נק' ■ 7 פרויקטים ומעלה - 20 נק'
ניסיון בהנחיה או ליווי קבוצות במסגרת תהליכים קהילתיים או ארגוניים	20	ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה) ■ 2-1 פרויקטים - 4 נק' ■ 4-3 פרויקטים - 8 נק' ■ 6-5 פרויקטים - 16 נק' ■ 7 פרויקטים ומעלה - 20 נק'
ניסיון בניהול משאבים או תקציבים במסגרת פרויקטים	10	■ 2-1 פרויקטים - 4 נק' ■ 4-3 פרויקטים - 6 נק' ■ 6-5 פרויקטים - 8 נק'

אמת מידה לקביעת ציון האיכות	מספר נק'	אופן הניקוד
		7 פרויקטים ומעלה – 10 נק'
התרשמות כללית מהמציג, מקצועיותו וניסיונו	10	הניקוד לפי רכיב זה יינתן בהתאם להתרשמות כללית מהמציג, מקצועיותו, ניסיונו, פרויקטים שביצע, וכן לפי אמות מידה הקשורות למידת הרלוונטיות של העבודות המצוינות בסעיפים הקודמים, זאת בהתאם למטרות השירות הנדרש בהתקשרות.
סה"כ	80	

7. משקל ציון המחיר

משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל ולפיכך התמורה תקבע בהתאם לשיעור ההנחה שיוצע על ידי המציג עבור: התחשבות על בסיס שעות עבודה כמפורט בתעריף מתכננים ויועצים הנדסיים לפי ש"ע של עיריית ת"א - יפו, ולפי התעריפים המתאימים למבצע העבודות, המצורף לבקשה זו, כל זאת בהתאם לאחוז ההנחה שיוצע על ידו ומינימום 2.5% הנחה.

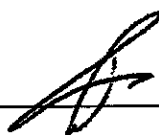
8. לא נדרשת הקמת התמחות חדשה במאגר בקשר לשירות המפורט בבקשה זו, וזאת לאור שמדובר על התקשרות בודדת, ולא צפויות עוד התקשרויות ממאגר זה.

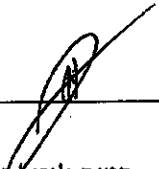
דיון

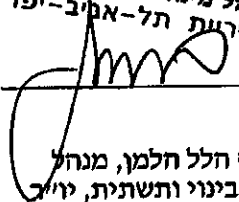
1. מר ליאור אבירס מציג את הפניה.
2. הוועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, בהתאם לחוראות נוהל 8/2016 שפרסם משרד הפנים להתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית חדושת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אומן מיוחדים בפטור ממכרז (להלן: "נוהל משרד הפנים"), ובמסגרת זאת בחנה את האפשרות לבצע את ההתקשרות המבוקשת בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הוועדה דנה בפניה לאחר בחינת חוות דעת היועץ המשפטי, לפיה תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות המבוקשת וזאת לנוכח הניסיון הספציפי, הידע והמומחיות המיוחדים הנוגעים למתן שירותי ליווי מקצועי תפעולי לתהליכי שיתוף ציבור במסגרת עדכון התכנית האסטרטגית תל אביב-יפו. שירותים אלה כוללים, בין היתר, איסוף, ארגון וניהול מאגרי נתונים עירוניים, עיבוד וניתוח ממצאי שאלונים עירוניים, ניהול וריכוז תהליכי תיקוף תוכן כתיבה, עריכה והכנת מסמכים לרבות, הכנת סיכומים, מצגות ודוחות לחצגת ממצאים ותוצרים ממפגשי שיתוף ועבודה פנים עירונית, תיאום עבודה שוטפת מול ספקים, מפיקים ויועצים חיצוניים וכיו"ב.
4. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי המצריך, בין היתר, ידע ומומחיות מיוחדת בתחום הובלת פרויקטים או תהליכים בתחומי שיתוף ציבור, פיתוח והפעלת יוזמות במרחב העירוני או פרויקטים עירוניים הכוללים עבודה עם גורמים עירוניים ושותפים נוספים. בנוסף, השירותים מחייבים ניסיון בעבודה עם רשויות מקומיות והובלת פרויקטים במרחב העירוני. כמו כן, הביאה הוועדה בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר בשירות הדורש יחסי אומן מיוחדים שכן נותן השירותים יידרש לממשקי עבודה מרובים הן עם גורמים עירוניים שונים בעירייה והן מול גורמים חיצוניים לרבות ספקים, מפיקים ויועצים חיצוניים, וכן לנתונים אליהם ייחשף המציע הזוכה, באופן שחתקשרות במכרז אינה הדרך המיטבית לבחירת נותן השירות בהתקשרות מסוג זה.
5. הוועדה בחנה את תנאי הסף למציעים בהתאם להיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה ומשקלן, לפיהן תקבע ההצעה הזוכה ואישרה אותם.

תחלטה

1. הוועדה מצאה כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים) ועל פי הקבוע בנוהל משרד הפנים, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית ולאור התוצרים המבוקשים במסגרתה, ולאור יחסי האמון וממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה. בנוסף, מצאה הוועדה, כי לא נדרשת הקמת מאגר ייעודי בתחום ההתקשרות המבוקשת, וזאת, בין היתר, בהתחשב בתדירות ההתקשרויות ואופיין.
2. הוועדה מחליטה לאשר את תנאי הסף ואמות המידה בשיעור של 80% איכות ו- 20% מחיר כפי שהובאו בפניה שהוגשה.
3. הוועדה מאשרת פניה תחרותית לקבלת הצעות, בתנאי הפניה לעיל.
4. תוצאות הפניה התחרותית יובאו לאישור ועדת מתכננים וכמפורט לעיל.


 עו"ד נופר הלפגוט
 שירות משפטי
 10.5.2026
 תאריך


 רו"ח ליטל פחטר
 ס' מנהלת אגף חשבות
 13/5/26
 תאריך

אדרי הלל חלמן
 מנהל מינהל בינוי ותשתית
 עיריית תל-אביב-יפו

 אדרי הלל חלמן, מנהל
 מינהל בינוי ותשתית, יו"ר
 הוועדה
 14/05/26
 תאריך

1195912151